

SUOMEN KUUROJEN URHEILULIITTO

STRATEGIA



SISÄLLYSLUETTELO

Johdanto	3
Rullaava strategia	4
Päivitys	4
Seuranta	4
Vastuut	4
Jalkauttaminen	4
Suomen Kuurojen Urheiluliiton strategia	5
Arvot	5
Suomen Kuurojen Urheiluliiton arvot	5
Visio	5
Suomen Kuurojen Urheiluliiton visio	6
Missio	6
Suomen Kuurojen Urheiluliiton missio	6
Strategiset tavoitteet	7
1. Kielellinen saavutettavuus	7
2. Huippu-urheilu	8
3. Lapset ja nuoret	8
4. Vapaaehtoistyö	9
5. Vaikuttamistyö ja verkostot	9

Suomen Kuurojen Urheiluliiton strategia

Hyväksyttävänä liittokokouksessa 12.10.2025

Viitottu kooste [Youtubessa](#)

Johdanto

Yhdenvertaisen liikunnan ja urheilun puolesta – vuodesta 1920

Suomen Kuurojen Urheiluliitto ry (SKUL) on vuonna 1920 perustettu valtakunnallinen liikunta- ja urheilujärjestö sekä Suomen vanhin vammaisurheilun kattojärjestö. SKUL:n keskeinen tavoite on edistää yhdenvertaisia ja saavutettavia liikunta- ja urheilumahdollisuuksia kuulovammaisille ihmisille eri ikäryhmissä.

Liiton kohderyhmään kuuluvat kuurot, viittomakieliset, huonokuuloiset sekä sisäkorvaistutetta käyttävät henkilöt. Toiminta rakentuu yhteisöllisyyden, viittomakielen, saavutettavuuden ja huippu-urheilun tukemisen varaan.

Strategian laatiminen perustuu SKUL:n ainutlaatuiseseen rooliin kuurojen ja kuulovammaisten liikunnan ja urheilun edistäjänä. Toimintaympäristössä ja liiton omassa toiminnassa on kuitenkin tunnistettu sekä vahvuuksia että merkittäviä kehittämistarpeita.

Strategia toimii liiton yhteisenä kompassina: sen avulla tehdään päätöksiä, priorisoidaan toimenpiteitä ja seurataan edistymistä. Sitä hyödynnetään vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetoinnin pohjana sekä vastuiden määrittelyssä ja resurssien kohdentamisessa. Strategiaa seurataan mittareiden avulla ja päivitetään rullaavasti, jotta se pysyy ajan tasalla muuttuvassa toimintaympäristössä. Strategia jalkautetaan koko organisaatioon – hallitukseen, työntekijöihin, seuroihin ja lajijaostoihin – niin, että jokainen tietää oman roolinsa yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Strategiatyön käynnistämisestä päätettiin syksyn 2024 liittokokouksessa. Tämän jälkeen perustettiin työryhmä, joka aloitti työn tilannekuvan muodostamisella. Valtakunnallisella seurakiertueella tavattiin seurojen ja lajijaostojen vapaaehtoisia toimijoita. Etätilaisuuksissa keskusteltiin urheilijoiden kanssa. Lisäksi kuulo- ja viittomakielialan järjestöjä ja urheilijajärjestöjä sekä nuoria tavoitettiin kyselyillä. Työntekijöille ja hallitukselle järjestettiin neljä työpajaa, joissa laadittiin SWOT-analyysi ja tunnistettiin strategian pääteemat sekä tavoitteet mittareineen.

Prosessin tuloksena syntynyt strategialuonnos avataan kommentoitavaksi, ja lopullinen strategia esitetään liittokokouksessa lokakuussa 2025.

Rullaava strategia

Suomen Kuurojen Urheiluliiton strategia on rullaava: sitä ei nähdä kertaluontoisena asiakirjana, vaan jatkuvana ohjenuorana, jota tarkastellaan ja päivitetään säännöllisesti. Näin varmistetaan, että strategia pysyy ajan tasalla muuttuvassa toimintaympäristössä ja vastaa kohderyhmien tarpeisiin.

Päivitys

- Hallitus arvioi strategian etenemistä kaksi kertaa vuodessa ja määrittää painopisteet seuraavan vuoden toimintasuunnitelmaan ja budjettiin.
- Hallitus ja työntekijät käyvät strategian toteutumista vuosittain seurojen, lajijaostojen ja sidosryhmien kanssa.
- Mahdollisista muutostarpeista keskustellaan kevätiittokokouksessa ja ne hyväksytään syysliittokokouksessa.

Seuranta

- Jokaisella strategisella tavoitteella on määritelty mittarit, joiden avulla arvioidaan etenemistä.
- Mittarit kerätään vuosittain osana toimintakertomusta ja analysoidaan hallituksen ja toimiston yhteistyönä
- Tuloksia peilataan säännöllisesti sidosryhmien ja jäsenistön näkemyksiin, jotta heidän kokemuksensa näkyvät toiminnan kehittämisessä.

Vastuut

- Hallituksella on kokonaisvastuu strategian toteutumisen seurannasta.
- Työntekijät, lajijaostot ja toimikunnat vastaavat tavoitteiden toteuttamisesta ja raportoinnista.
- Seurat ja lajijaostot tuovat kokemuksensa ja näkemyksensä osaksi päivitystyötä.

Jalkauttaminen

Strategia jalkautetaan vuosittain toimintasuunnitelman ja liito vastuullisuusohjelman kautta. Näin strategiset tavoitteet kytkeytyvät konkreettiseen tekemiseen, resursseihin ja vastuunjakoon. Strategia toimii jatkuvasti ohjaavana kompassina, mutta sen sisältö elää ja tarkentuu tarpeiden mukaan.

Suomen Kuurojen Urheiluliiton strategia

Arvot

Arvot kertovat, mikä meille on tärkeää ja ohjaavat kaikkea toimintaamme. Ne näkyvät siinä, miten kohtelemme toisiamme, miten teemme yhteistyötä ja millaisia valintoja teemme. Arvot luovat yhteisen suunnan ja identiteetin koko liitolle.

Toisin sanoen arvot määrittävät **miten** toimimme, eivät vain **mitä** teemme. Ne antavat suunnan, luovat yhteistä identiteettiä ja varmistavat, että liiton toiminta on johdonmukaista ja luotettavaa niin urheilijoille, vapaaehtoisille kuin yhteistyökumppaneille.

Suomen Kuurojen Urheiluliiton arvot

Yhteisöllisyys ja vertaistuki

Kuurojen urheilu tarjoaa jokaiselle paikan kuulua joukkoon, kokea yhteenkuuluvuutta ja kokea voimaantumista yhdessä.

Rohkeus ja tavoitteellisuus

Uskallamme näkyä, vaikuttaa ja kehittää kuurojen urheilua määrätietoisesti – niin kotimaassa kuin kansainvälisesti.

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Toimintamme on avointa, oikeudenmukaista ja kaikille saavutettavaa.

Visio

Visio on kuva tulevaisuudesta, jota kohti liitto pyrkii. Se kertoo, millaista muutosta haluamme saada aikaan ja millaisessa asemassa haluamme olla urheilukentällä ja yhteiskunnassa tulevina vuosina. Visio toimii suunnannäyttäjänä: se antaa rohkeutta tehdä päätöksiä ja ohjaa resursseja kohti pitkän aikavälin päämääriä.

Visio innostaa ja yhdistää. Se luo yhteisen tavoitteen, johon kaikki – urheilijat, seurat, vapaaehtoiset ja yhteistyökumppanit – voivat sitoutua. Visio ei ole yksityiskohtainen suunnitelma, vaan suunta, joka antaa merkityksen päivittäiselle työlle ja näyttää, mihin haluamme yhdessä päästä.

Suomen Kuurojen Urheiluliiton visio

Vuonna 2030 SKUL on tunnettu kuulovammaisten urheilun asiantuntijajärjestö - uudistunut ja näkyvä suunnannäyttävä, joka mahdollistaa kuulovammaisille liikkumisen, urheilun ja kansainvälisen menestyksen.

Missio

Missio kertoo, miksi organisaatio on olemassa ja mikä on sen perustehtävä. Se vastaa kysymykseen ”miksi teemme tätä työtä?” ja määrittää organisaation roolin omalla kentällään. Missio ei kuvaa tulevaisuuden päämääriä, vaan sitä, mitä tehdään tässä ja nyt, jotta voidaan palvella kohderyhmiä ja toteuttaa arvoja.

Missio ohjaa arjen toimintaa ja päätöksentekoa. Se auttaa asettamaan rajat ja prioriteetit: mikä kuuluu liiton ydintehtäviin ja mikä ei. Selkeä missio tuo johdonmukaisuutta, vahvistaa identiteettiä ja antaa jäsenille, urheilijoille ja kumppaneille ymmärryksen siitä, mikä liiton olemassaolon tarkoitus on.

Suomen Kuurojen Urheiluliiton missio

Suomen Kuurojen Urheiluliitto on olemassa, jotta kuulovammaiset voivat kokea liikunnan iloa, osallisuutta ja menestystä urheilussa. Tämän saavuttamiseksi toimimme kuulovammaisurheilun asiantuntijajärjestönä ja välittäjänä urheilijoiden, seurojen ja muiden yhteistyötahojen välillä. Tarjoamme asiantuntijuutta, tuemme vapaaehtoistoimintaa ja vahvistamme kuulovammaisten urheilijoiden asemaa toimimalla edunvalvojana ja vahvana vaikuttajana.

Strategiset tavoitteet

Strategiset tavoitteet kuvaavat ne pitkän aikavälin päämäärät, joihin SKUL haluaa toiminnassaan pyrkiä. Ne toimivat suunnannäyttäjinä: tavoitteet kertovat, mitä haluamme saavuttaa ja millaisia muutoksia tavoitellaan. Tavoitteet eivät ole yksittäisiä toimenpiteitä, vaan laajempia linjauksia, jotka ohjaavat päätöksentekoa, resurssien käyttöä ja konkreettisten toimenpiteiden valintaa. Kun tavoitteet ovat selkeitä, koko yhteisö voi toimia samaan suuntaan ja arvioida, kuinka hyvin etenemme kohti yhteistä visiota.

Tavoitteisiin liitetyt toimenpiteet kertovat käytännössä, mitä asioita tehdään ja millä keinoin tavoitteisiin päästään. Kohderyhmien määrittely varmistaa, että toiminta kohdentuu oikein. Mittarit taas auttavat seuraamaan, miten toimet etenevät ja saavutetaanko halutut tulokset: ne tekevät kehityksestä näkyvää, mahdollistavat oppimisen ja auttavat suuntaamaan resursseja oikein.

Näin tavoitteet, toimenpiteet, kohderyhmät ja mittarit muodostavat kokonaisuuden, joka tukee liiton johtamista ja antaa välineitä rullaavan strategian ohjaamiseksi.

1. Kielellinen saavutettavuus

Tavoite:

Suomen Kuurojen Urheiluliitto huolehtii kielellisestä saavutettavuudesta toiminnassaan ja viestinnässään. Kuulovammaisten ja kuurojen kielellinen kirjo huomioidaan tarjoamalla tietoa viittomakielellä, puheella ja tekstitettyinä. Monikielisyys tuo saavutettavuutta myös uusille verkostoille ja kumppaneille.

Toimenpiteet:

- Varmistetaan, että kaikki keskeinen viestintä ja tapahtumaviestintä on saatavilla viittomakielellä ja tekstityksellä tai puhutulla kielellä ja tekstityksellä.
- Kehitetään monikanavaista viestintää (verkkosivut, sosiaalinen media, uutiskirjeet).
- Koulutetaan työntekijät, valmentajat, ohjaajat ja vapaaehtoiset saavutettavan viestinnän ja toiminnan käytäntöihin.

Kohderyhmät:

- Kuulovammaiset ja kuurot
- Sidosryhmät (seurat, lajiliitot, kunnat, järjestöt)

Mittarit:

- Palautekyselyt: viestinnän ja toiminnan saavutettavuus
- Eri kanavilla tavoitetun yleisön määrä (verkkosivujen kävijätilastot, somen tavoitavuus)
- Monikielisten sisältöjen määrä vuodessa

2. Huippu-urheilu

Tavoite:

Suomen Kuurojen Urheiluliitto selkeyttää ja vahvistaa kuulovammaisen urheilijan polkua. Uudet urheilijat löytävät tuen piiriin ja kansainvälinen kilpailumenestys vahvistuu.

Toimenpiteet:

- Toteutetaan kuurojen huippu-urheilun strategia ja päivitetään valintakriteerit.
- Rakennetaan urheilijapolku, jossa mahdollistetaan kehittyminen harrastajasta kilpaurheilijaksi
- Kehitetään yhteistyötä lajiliittojen ja Olympiakomitean/Paralympiakomitean kanssa.

Kohderyhmät:

- Kaikki, joilla kuulovamma yli 55 dB
- Nuoret urheilijat, jotka etenevät harrastuksesta kilpaurheiluun

Mittarit:

- Urheilijoiden määrä SKUL:n huippu-urheilupolulla
- Uusien urheilijoiden/kontaktien määrä vuosittain
- Kansainväliset mitalit ja arvokisamenestys
- Urheilijoiden tyytyväisyys tukeen (kyselyt)

3. Lapset ja nuoret

Tavoite:

Suomen Kuurojen urheiluliitto tukee kuulovammaisia lapsia ja nuoria liikunnalliseen elämäntapaan ja oman lajin löytämiseen. Näin mahdollistetaan potentiaalisten nuorten eteneminen urheilijan polulle.

Toimenpiteet:

- Tarjotaan leirejä, matalan kynnyksen harrastuspolkuja ja lajikokeiluja eri alueilla.
- Panostetaan yhteisöllisyyteen ja vertaistukeen
- Tehdään yhteistyötä kuulovammaisten koulujen sekä kuulo- ja viittomakielialan järjestöjen kanssa.
- Kehitetään viestintää nuorten tavoittamiseksi

Kohderyhmät:

- Kuulovammaiset/kuurot lapset ja nuoret
- Kuulovammaisten koulut
- Kuulo- ja viittomakielialan järjestöt

Mittarit:

- Osallistujamäärät leireillä ja tapahtumissa
- Osallistujamäärät Para Junior Gamesissa ja muissa nuorten kisoissa
- Pitkittäisseuranta: harrastuksen jatkuminen ja säännöllisyys
- Uusien nuorten tavoittaminen yhteistyön kautta (koulujen/järjestöjen kautta)

4. Vapaaehtoistyö

Tavoite:

Suomen Kuurojen Urheiluliitto tunnistaa vapaaehtoistoiminnan moninaisuuden ja tukee sitä kaikilla tasoilla. Vapaaehtoiset ovat liiton elinvoiman perusta.

Toimenpiteet:

- Kannustetaan nuoria mukaan vapaaehtoistoimintaan ja luodaan mahdollisuuksia roolimalleiksi kasvamiseen.
- Kehitetään valmentaja- ja ohjaajapolkua ja järjestetään vapaaehtoisille koulutusta.
- Vahvistetaan vapaaehtoisuutta eri muodoissa (seurat, lajijaostot, hallitus, tapahtumat).

Kohderyhmät:

- Kaikki, jotka ovat kiinnostuneita kuurojen ja kuulovammaisten urheilusta
- Seurat ja lajijaostot

Mittarit:

- Vapaaehtoisten määrä eri tasoilla
- Vapaaehtoisten pysyvyys (jatkavat mukana seuraavana vuonna)
- Palautekyselyt: vapaaehtoisten kokemus tuesta ja arvostuksesta

5. Vaikuttamistyö ja verkostot

Tavoite:

Suomen Kuurojen Urheiluliitto lisää kuurojen ja kuulovammaisten urheilun tunnettuutta ja vahvistaa asemaa urheilun kentällä. Liitto toimii asiantuntijana ja aktiivisena verkostokumppanina.

Toimenpiteet:

- Tuodaan liittoa ja kuulovammaisia urheilijoita näkyväksi mediassa ja tapahtumissa.
- Tuotetaan asiantuntijapuheenvuoroja ja julkaisuja liikunta- ja urheilutoiminnan saavutettavuudesta.
- Osallistutaan valtakunnallisiin verkostoihin (Olympiakomitea, Paralympiakomitea, lajiliitot).
- Tehdään tiivistä yhteistyötä kuulo- ja viittomakielialan järjestöjen kanssa.

Kohderyhmät:

- Lajiliitot ja liikunta-alan järjestöt
- Kunnat ja kaupungit
- Kuulo- ja viittomakielialan järjestöt

Mittarit:

- Mediaosumien määrä (artikkelit, some, tv/radio)
- Uudet yhteistyökumppanuudet ja yhteydenotot
- Asiantuntijapuheenvuorojen ja vaikuttamistilaisuuksien määrä
- Sidosryhmäkyselyn arviot SKULin näkyvyydestä ja vaikutuksesta