

Suomen Kuurojen Urheiluliiton strategia

Luonnos 31.8.2025

Sisällysluettelo

Johdanto	2
Rullaava strategia	3
Päivitys	3
Seuranta	3
Vastuut	3
Jalkauttaminen	3
Nykytila-analyysi	4
Seurakiertue	4
Nykytila ja haasteet	4
Tulevaisuuden tarpeet ja kehittämismahdollisuudet	4
Urheilutoiminta	5
Nykytila ja kehittämisen suunta	5
Yhteistyötarpeet ja lajijaostojen rooli	5
Sidosryhmäkysely	6
Nuorisokysely	6
Liikunta-aktiivisuus ja lajit	8
Osallistumisen esteet ja kokemukset	8
Nuorten toiveet liikuntaan ja urheiluun	8
Swot-analyysi	9
Suomen Kuurojen Urheiluliiton strategia	10
Arvot	10
Suomen Kuurojen Urheiluliiton arvot	10
Visio	10
Suomen Kuurojen Urheiluliiton visio	11
Missio	11
Suomen Kuurojen Urheiluliiton missio	11
Strategiset tavoitteet	12
1. Kielellinen saavutettavuus	12
2. Huippu-urheilu	13
3. Lapset ja nuoret	13
4. Vapaaehtoistyö	14
5. Vaikuttamistyö ja verkostot	14

Johdanto

Yhdenvertaisen liikunnan ja urheilun puolesta – vuodesta 1920

Suomen Kuurojen Urheiluliitto ry (SKUL) on vuonna 1920 perustettu valtakunnallinen liikunta- ja urheilujärjestö sekä Suomen vanhin vammaisurheilun kattojärjestö. SKUL:n keskeinen tavoite on edistää yhdenvertaisia ja saavutettavia liikunta- ja urheilumahdollisuuksia kuulovammaisille ihmisille eri ikäryhmissä.

Liiton kohderyhmään kuuluvat kuurot, viittomakieliset, huonokuuloiset sekä sisäkorvaistutetta käyttävät henkilöt. Toiminta rakentuu yhteisöllisyyden, viittomakielen, saavutettavuuden ja huippu-urheilun tukemisen varaan.

Strategian laatiminen perustuu SKUL:n ainutlaatuiseseen rooliin kuurojen ja kuulovammaisten liikunnan ja urheilun edistäjänä. Toimintaympäristössä ja liiton omassa toiminnassa on kuitenkin tunnistettu sekä vahvuuksia että merkittäviä kehittämistarpeita.

Strategia toimii liiton yhteisenä kompassina: sen avulla tehdään päätöksiä, priorisoidaan toimenpiteitä ja seurataan edistymistä. Sitä hyödynnetään vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetoinnin pohjana sekä vastuiden määrittelyssä ja resurssien kohdentamisessa. Strategiaa seurataan mittareiden avulla ja päivitetään rullaavasti, jotta se pysyy ajan tasalla muuttuvassa toimintaympäristössä. Strategia jalkautetaan koko organisaatioon – hallitukseen, työntekijöihin, seuroihin ja lajijaostoihin – niin, että jokainen tietää oman roolinsa yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Strategiatyön käynnistämistä päätettiin syksyn 2024 liittokokouksessa. Tämän jälkeen perustettiin työryhmä, joka aloitti työn tilannekuvan muodostamisella. Valtakunnallisella seurakiertueella tavattiin seurojen ja lajijaostojen vapaaehtoisia toimijoita. Etätilaisuuksissa keskusteltiin urheilijoiden kanssa. Lisäksi kuulo- ja viittomakielialan järjestöjä sekä nuoria tavoitettiin kyselyillä. Työntekijöille ja hallitukselle järjestettiin neljä työpajaa, joissa laadittiin SWOT-analyysi ja tunnistettiin strategian pääteemat sekä tavoitteet mittareineen.

Prosessin tuloksena syntynyt strategialuonnos avataan kommentoitavaksi, ja lopullinen strategia esitetään liittokokouksessa lokakuussa 2025.

Rullaava strategia

Suomen Kuurojen Urheiluliiton strategia on rullaava: sitä ei nähdä kertaluontoisena asiakirjana, vaan jatkuvana ohjenuorana, jota tarkastellaan ja päivitetään säännöllisesti. Näin varmistetaan, että strategia pysyy ajan tasalla muuttuvassa toimintaympäristössä ja vastaa kohderyhmien tarpeisiin.

Päivitys

- Hallitus arvioi strategian etenemistä kaksi kertaa vuodessa ja määrittää painopisteet seuraavan vuoden toimintasuunnitelmaan ja budjettiin.
- Hallitus ja työntekijät käyvät strategian toteutumista vuosittain seurojen, lajijaostojen ja sidosryhmien kanssa.
- Mahdollisista muutostarpeista keskustellaan kevätiliittokokouksessa ja ne hyväksytään syysliittokokouksessa.

Seuranta

- Jokaisella strategisella tavoitteella on määritelty mittarit, joiden avulla arvioidaan etenemistä.
- Mittarit kerätään vuosittain osana toimintakertomusta ja analysoidaan hallituksen ja toimiston yhteistyönä
- Tuloksia peilataan säännöllisesti sidosryhmien ja jäsenistön näkemyksiin, jotta heidän kokemuksensa näkyvät toiminnan kehittämisessä.

Vastuut

- Hallituksella on kokonaisvastuu strategian toteutumisen seurannasta.
- Työntekijät, lajijaostot ja toimikunnat vastaavat tavoitteiden toteuttamisesta ja raportoinnista.
- Seurat ja lajijaostot tuovat kokemuksensa ja näkemyksensä osaksi päivitystyötä.

Jalkauttaminen

Strategia jalkautetaan vuosittain toimintasuunnitelman ja liito vastuullisuusohjelman kautta. Näin strategiset tavoitteet kytkeytyvät konkreettiseen tekemiseen, resursseihin ja vastuunjakoon. Strategia toimii jatkuvasti ohjaavana kompassina, mutta sen sisältö elää ja tarkentuu tarpeiden mukaan.

Nykytila-analyysi

Seurakiertue

Seurakiertueella tavattiin SKUL:n jäsenseurojen ja lajijaostojen (12 kpl) vapaaehtoisia. Keskustelut käytiin erikseen seurojen johtoryhmien ja jäsenistön kanssa. Yhteensä osallistujia oli 145 marraskuun 2024 ja huhtikuun 2025 välisenä aikana.

Johtoryhmien kanssa tarkasteltiin seurojen nykytilaa ja arvioitiin strategian päivitystarpeita. Jäsenistön kanssa keskustelut olivat luonteeltaan avoimempia ja käsittelivät seurojen ja liiton roolia, yhteistyön kehittämistä sekä tulevaisuuden näkymiä. Tämä erottelu toi esiin sekä johtamisen haasteita että ruohonjuuritason kokemuksia.

Nykytila ja haasteet

Toiminnan laajuus ja muoto vaihtelevat alueellisesti. Suurissa seuroissa liikuntatoiminta on monipuolista, säännöllistä ja usein myös useampia lajeja kattavaa, kun taas pienemmissä toiminta keskittyy yksittäisiin tapahtumiin. Tämä luo haasteita alueelliselle yhdenvertaisuudelle: eri alueilla asuvien kurojen ja kuulovammaisten mahdollisuudet osallistua säännölliseen liikuntaan eivät ole yhtäläiset.

Vapaaehtoistyön kuormittavuus nousi vahvasti esille. Koska johtoryhmien ulkopuolella ei ole paljon säännöllisiä vapaaehtoisia, vastuu toiminnan pyörittämisestä kasaantuu pienelle joukolle. Tämä lisää riskiä toiminnan hiipumisesta ja tekee toiminnasta haavoittuvan keskeisten henkilöiden poistumiselle.

Nuorten osallistuminen seurojen toimintaan on vähäistä, mikä on pitkällä tähtäimellä kriittinen haaste. Ilman uusia sukupolvia seurojen jatkuvuus vaarantuu. Yhtenä syynä on, ettei nuorille ei ole tarjolla riittävästi houkuttelevia ja matalan kynnyksen toimintamuotoja, tai viestintä ei tavoita heitä ja heidän perheitään.

Paikallistasolla yhteistyö muiden toimijoiden, kuten kuntien, koulujen ja järjestöjen kanssa, on hyvin rajallista. Tämä vähentää mahdollisuuksia saavuttaa uusia kohderyhmiä, saada tiloja käyttöön sekä kasvattaa näkyvyyttä.

Tulevaisuuden tarpeet ja kehittämismahdollisuudet

Seuratoiminnan tukeminen nähtiin keskeisenä kehittämiskohteena. Tarvitaan sekä vapaaehtoistoiminnan vahvistamista että konkreettista apua toiminnan käynnistämiseen. Rahoituksen hakeminen koettiin vaikeaksi, mikä viittaa tarpeeseen tarjota seuroille koulutusta ja tukea varainhankintaan.

Alueellista yhteistyötä toivottiin lisää. Leirien ja tapahtumien järjestäminen yhdessä muiden seurojen kanssa voisi helpottaa resurssipulaa ja tarjota monipuolisempia osallistumismahdollisuuksia. Lisäksi yhteistyön tiivistäminen kuulo- ja viittomakielialan järjestöjen, koulujen ja vanhempien kanssa voisi vahvistaa lasten ja nuorten osallistumista ja madaltaa kynnystä tulla mukaan toimintaan.

Viestintä ja vaikuttamistyö ovat tärkeitä kehittämisalueita. Tämä liittyy sekä näkyvyyteen että seurojen aseman vahvistamiseen alueellisissa verkostoissa. On tärkeää, että seurat osaavat kertoa omasta toiminnastaan houkuttelevasti ja että SKUL tukee niitä viestintäosaamisessa. Samalla liiton vaikuttamistyöllä voidaan parantaa seurojen asemaa kuntien kumppaneina ja edistää saavutettavien liikuntapalveluiden toteutumista.

Urheilutoiminta

Urheilutoiminnan keskustelut järjestettiin kahtena etätilaisuutena huhtikuussa 2025. Tilaisuuksiin oli kutsuttu eri lajijaostojen edustajia ja urheilijoita. Osallistujia tilaisuuksissa oli yhteensä 19, mutta pieni osa osallistui molempiin. Keskusteluaiheina oli kuurojen urheilun suunta ja kehittämiskohteet sekä ajatukset yhteistyöstä Paralympiakomitean ja Olympiakomitean kanssa.

Nykytila ja kehittämisen suunta

Yleinen näkemys on, että SKUL:n urheilutoiminnan kehittäminen on oikealla tiellä, mutta eteneminen on ollut hidasta. Huippu-urheilussa korostuu asennemuutoksen tarve: tavoitteellisuus, pitkäjänteinen sitoutuminen ja vastuullinen harjoittelu ovat edellytyksiä menestykselle. Urheilijat toivovat liitolta tukea muussakin muodossa kuin koulutuksissa – esimerkiksi valmennuksessa, leirityksessä ja arjen tukitoimissa.

Urheilutoiminnan asiantuntijaryhmän (UTA) kehittämät valintaprosessit ja -kriteerit on koettu positiivisina ja yhdenvertaisuutta lisäävinä. Niiden selkeyttämistä kuitenkin toivotaan, erityisesti lajeissa, joissa kuurojen omia kilpailuja ei ole. Monilla urheilijoilla kilpailumahdollisuuksia on liian vähän, ja harjoittelu sekä seuratoiminta näyttäytyvät paikoin satunnaisina. Kilpaurheilun kehittäminen edellyttää pitkäjänteistä ja suunnitelmallista työtä.

Yhteistyötarpeet ja lajijaostojen rooli

Lajiliittojen kanssa kaivataan tiiviimpää yhteistyötä erityisesti testauksen, valmennuksen ja leirityksen osalta. Lajiliittojen osaaminen ja resurssit nähtiin keskeisinä huippu-urheilun kehittämisessä; integraation uskottiin tuovan toimintaan ammattimaisuutta ja näkyvyyttä. Lajijaostojen rooli painottuu asiantuntijatoimintaan ja valintakriteerien määrittelyyn, mutta lasten ja nuorten matalan kynnyksen lajikokeilut ja harrastuspolut edellyttävät tukea seuroilta.

Paralympiakomitean kanssa tehtävä yhteistyö nähtiin mahdollisuutena lisätä näkyvyyttä ja resursseja. Toisaalta osa urheilijoista ja toimijoista kokee, etteivät kuurot samaistu paraurheilijoihin. Kuurojen urheilulla halutaan säilyttää oma identiteetti ja yhteisöllisyys, vaikka integraatiolla voisi olla myös käytännön hyötyjä esimerkiksi valmennuksen ja rahoituksen kautta.

Keskustelujen perusteella tunnistettiin, että on tärkeää erottaa toisistaan liikkuja, urheilija ja huippu-urheilija, jotta eri kohderyhmien tarpeet voidaan huomioida. Kuurojen urheilun kehittäminen vaatii erillisen huippu-urheilun strategian, joka selkeyttää tavoitteet, resurssit ja valintakäytännöt kansainväliseen kilpailutoimintaan. Samalla harrastajien ja lasten sekä

nuorten liikunnan edistäminen vaatii erillisiä ratkaisuja, jotka tukevat matalan kynnyksen osallistumista ja yhteisöllisyyttä. Näin varmistetaan koko urheilupolun kattava kehittäminen.

Sidosryhmäkysely

Sidosryhmäkyselyyn vastasi 32 toimijaa, joista suurin osa (69 %) edusti liikunta- ja urheilualan järjestöjä ja 19% kuulo- ja viittomakielialan järjestöjä. Vastaajista kaksi (7%) edusti julkishallintoa ja sama määrä valmennuskeskuksia, urheiluopistoja ja oppilaitoksia.

Sidosryhmät tuntevat SKUL:n toiminnan pääosin kohtalaisesti (78 %), mutta vain noin 9 % kokee tuntevansa sen hyvin, ja 14 % koki tuntevansa liiton heikosti. Tämä kertoo tarpeesta lisätä näkyvyyttä ja viestintää siitä, mitä liitto tekee. Keskeisimmäksi kohderyhmäksi nähtiin selkeästi kuurot ja kuulovammaiset urheilijat, mutta myös lapset ja nuoret sekä kuulovammaiset paraurheilijat nousivat esiin tärkeinä kohderyhminä.

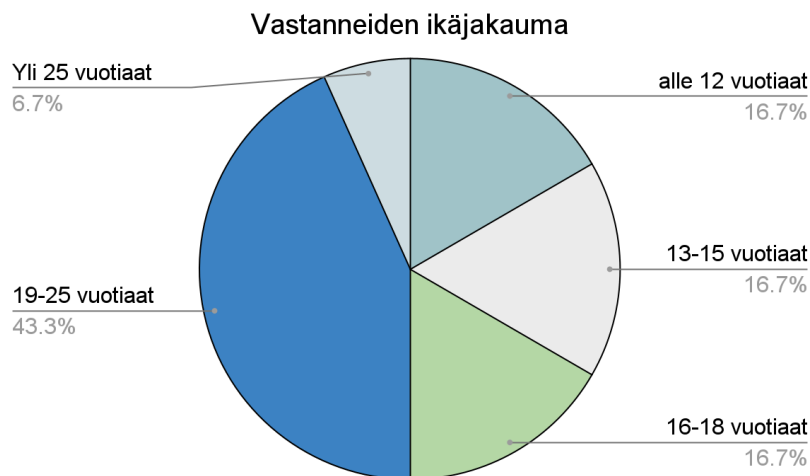
Merkittävimmiksi toimintamuodoiksi arvioitiin kuulovammaisten liikunnan asiantuntijarooli (91 %) sekä lasten ja nuorten liikkumisen edistäminen (91 %). Monikielisyys ja saavutettavuus nähtiin välttämättöminä, ja erityisesti viittomakielen asemaa toivottiin vahvistettavan myös kuulevien toimijoiden suuntaan.

Toiveet liittyivät vahvasti lasten ja nuorten toimintaan: sidosryhmät kaipasivat lisää yhteistyötä leirien ja harrastustoiminnan järjestämisessä, säännöllisen alueellisen toiminnan vahvistamista sekä tiiviimpää yhteistyötä koulujen ja perheiden kanssa. Huippu-urheilun tukeminen koettiin tärkeäksi, mutta strategisella tasolla pohdittiin, pitäisikö SKUL:n rooli painottua enemmän tukemiseen ja mahdollistamiseen kuin itse kilpailutoiminnan järjestämiseen.

Useat vastaajat korostivat tarvetta vahvistaa yhteistyötä laajemmin – ei ainoastaan lajiliittojen, vaan myös kuulo- ja viittomakielialan järjestöjen, Paralympiakomitean, Olympiakomitean sekä kuntien ja koulujen kanssa. Lajiliitointegraatio nähtiin monessa vastauksessa järkevänä, erityisesti valmennuksen ja kilpailutoiminnan kehittämisen näkökulmasta, mutta samalla tuotiin esiin huoli siitä, että kuurojen ja viittomakielisten ääni tulee turvata suuremmissa organisaatioissa.

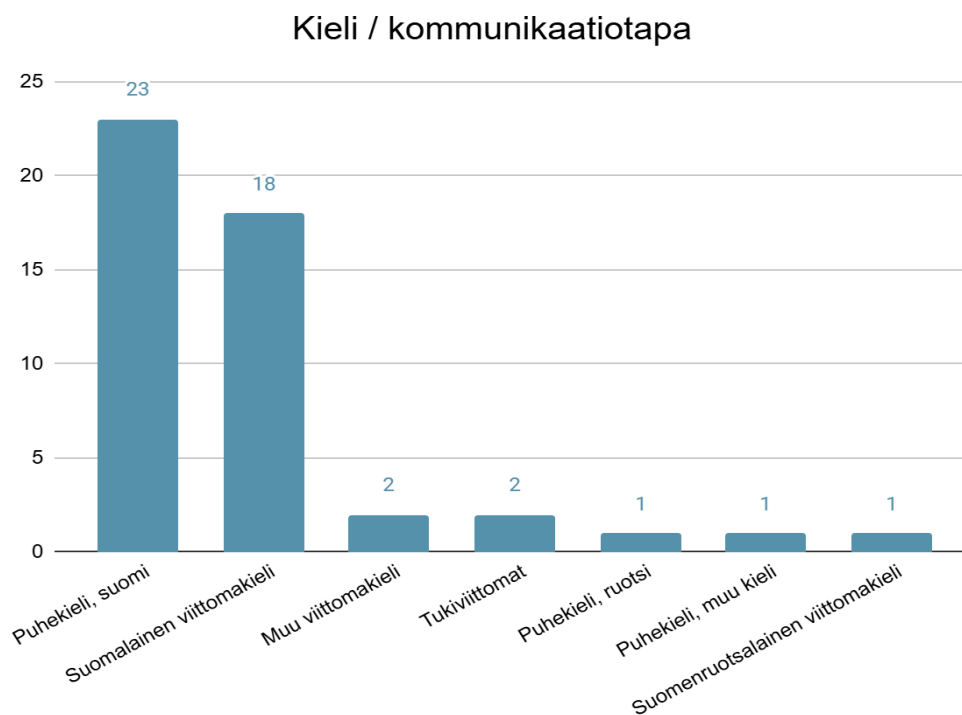
Nuorisokysely

Nuorisokyselyyn vastasi 30 nuorta, joista suurin osa (43 %) oli 19–25-vuotiaita. Ikäryhmät 16–18, 13–15 ja alle 12 muodostivat kukin noin 17 % osuuden vastaajista. Enemmistö vastaajista oli tyttöjä/naisia (80 %).



Suurin osa vastaajista oli Länsi-Suomesta (44 %) ja Etelä-Suomesta (37 %), kun taas Itä-, Pohjois- ja Keski-Suomesta tuli vain yksittäisiä vastauksia.

Kieltä ja kommunikaatiota koskevaan kysymykseen oli mahdollista valita useampi kieli ja suurimmalla osalla oli suomi (73 %) tai suomalainen viittomakieli (57 %).



Vastanneista 43%:lla oli käytössään kuulokoje ja 30%:lla sisäkorvaistute 30 %. FM-laitteen mainitsi 7 % ja 27 % vastanneista ei käyttänyt mitään kuulon apuvälinettä.

Liikunta-aktiivisuus ja lajit

Kuurot ja huonokuuloiset nuoret ovat pääsääntöisesti aktiivisia liikkujia. Noin 75 % liikkuu useita kertoja viikossa, ja viidennes kerran viikossa. Vain yksittäiset vastaajat kertoivat liikkuvansa harvemmin. Yleisimmät harrastusympäristöt ovat yksin (57 %) ja kaveriporukan kanssa (50 %), mutta myös koulu (43 %) ja urheiluseurat (43 %) ovat merkittäviä paikkoja. Noin kolmannes liikkuu perheen kanssa ja neljännes kotona. Tämä kertoo, että nuoret hyödyntävät monipuolisesti erilaisia liikuntaympäristöjä, ja vertaisryhmien merkitys on suuri.

Harrastetuissa lajeissa näkyi laaja kirjo: jalkapallo, salibandy, sulkapallo, uinti, yleisurheilu, ratsastus, taitoluistelu, voimistelu, hiihto, tanssi, crossfit. Lajikirjo on monipuolinen, mutta useat maininnat viittaavat erityisesti palloilulajeihin. Kilpaurheilu kiinnostaa monia: noin 27 % kilpailee säännöllisesti ja 17 % satunnaisesti, joten lähes puolet nuorista kilpailee jollain tasolla. Lisäksi 17 % ei ole vielä kilpaillut, mutta haluaisi kokeilla, mikä kertoo potentiaalista uusista kilpailijoista. Toisaalta noin neljännes ei ole kiinnostunut kilpailemisesta, mikä korostaa erilaisten toimintamuotojen tarvetta.

Osallistumisen esteet ja kokemukset

Monelle kuuroille ja huonokuuloiselle nuorelle liikkumisen suurimmat esteet eivät liity itse lajiin, vaan sosiaalisiin ja käytännön tekijöihin. Yleisimpinä haasteina nousivat esiin kavereiden puute (50 %), jaksamisen ongelmat (44 %) ja ajanpuute (44 %). Lisäksi yli neljännes (28 %) koki, ettei heillä ole tarpeeksi tietoa harrastusmahdollisuuksista. Taloudellinen tilanne, ohjeiden saaminen rauhassa sekä pelko epäonnistumisesta tai ulkopuolelle jäämisestä mainittiin myös esteinä. Tämä kertoo, että liikuntatoimintaan osallistuminen ei ole vain fyysisistä tekijöistä kiinni, vaan yhtä lailla sosiaalinen tuki, ilmapiiri ja saavutettavuus ratkaisevat.

Kuulovamma itsessään tuo merkittäviä lisähaasteita: kaksi kolmesta nuoresta (63 %) kertoi, ettei kuule kunnolla esimerkiksi pelitilanteissa, ja puolet (50 %) koki kommunikaatioon liittyviä vaikeuksia. Noin kolmannes (37 %) kertoi tuntevansa itsensä ulkopuoliseksi, ja lähes joka kolmas (30 %) koki, etteivät valmentajat aina ota kuulovammaa huomioon. Myös tulkkausjärjestelyt ja meluisat ympäristöt hankaloittavat osallistumista. Tulokset korostavat, että esteettömyys liikunnassa ei ole vain tekninen asia – se liittyy vahvasti myös yhteisöllisyyteen, valmentajien osaamiseen ja muiden harrastajien asenteisiin.

Nuorten toiveet liikuntaan ja urheiluun

Vastauksissa korostui toiveet siitä, että kuuroille ja huonokuuloisille lapsille ja nuorille olisi enemmän omia harrastusryhmiä, erityisesti Tampereen seudulla, Pirkanmaalla ja Pohjois-Suomessa. Toimintaa toivottiin eri ikäisille lapsille ja nuorille. Moni haluaisi myös mahdollisuuden kokeilla erilaisia lajeja matalalla kynnyksellä, ilman että osallistuminen vaatii aiempaa kokemusta. Lajitoiveissa korostuivat erityisesti jalkapallo, salibandy, futsal, uinti ja muut vesi- ja talvilajit (esim. hiihto, laskettelu, taitoluistelu).

Monet vastaajat nostivat esiin myös yhteisöllisyyden ja vertaistuen merkityksen. Nuoret toivovat harrastusryhmiä, joissa olisi muita kuuroja ja viittomakielisiä, ja joissa ohjaajat sekä

joukkuekaverit huomioisivat kuulovamman paremmin. Käytännön toiveina mainittiin esimerkiksi ohjeiden antaminen kasvatusten, taustamusiikin hiljentäminen, valomerkkien käyttö ja ohjaajien/valmentajien viittomakielen taito valmentajilla. Tämä nähtiin tärkeänä, jotta ohjeet tulevat ymmärretyiksi ja osallistuminen tuntuu turvalliselta.

Lisäksi taloudelliset seikat vaikuttavat monen mahdollisuuksiin harrastaa, ja erityisesti opiskelijat ja nuoret aikuiset toivoivat edullisia liikuntamahdollisuuksia. Toivottiin myös enemmän leirejä, alueellisia tapahtumia ja pop-up -tapahtumia, jotta mukaan lähteminen olisi helpompaa. Useampi vastaaja korosti, että olisi hienoa saada enemmän kuuroja ja viittovia aikuisia roolimalleiksi, mikä vahvistaisi yhteisöllisyyttä ja antaisi lapsille ja nuorille uskoa omiin mahdollisuuksiinsa urheilijana.

Swot-analyysi

Kyselyiden ja keskusteluiden tuloksia käytiin hallituksen ja työntekijöiden kanssa läpi useammassa työpajassa prosessin eri vaiheissa. Liiton toiminnan tilaa arvioitiin SWOT-analyysin avulla, jossa nousi samoja teemoja kuin tilannekuvaa varten kootuissa aineistoissa.

Vahvuudet	Heikkoudet
<ul style="list-style-type: none"> • Ainutlaatuinen rooli viittomakielisten ja kuulovammaisten liikunnan ja urheilun edistäjänä. • Vahva arvopohja ja yhteisöllisyys. • Kansainväliset kilpailut ja verkostot (esim. Deaflympics). • Pitkä historia ja asiantuntemus. 	<ul style="list-style-type: none"> • Resurssien niukkuus (talous ja henkilöstö). • Tunnettuuden puute, joka heikentää vaikuttavuutta ja yhteistyötä. • Roolien ja vastuiden epäselvyys seurojen, sidosryhmien ja organisaation välillä ja sisällä. • Kielellinen ja kulttuurinen hajanaisuus: viittomakieliset ja muut kuulovammaiset eivät muodosta yhtenäistä ryhmää.
Mahdollisuudet	Uhat
<ul style="list-style-type: none"> • Monikielisyyden ja saavutettavuuden kehittäminen kaikille kuulovammaisille. • Nuorten osallistaminen ja sitouttaminen. • Yhteistyöverkostojen laajentaminen (kunnat, koulut, järjestöt). • Digitaaliset palvelut, jotka laajentavat tavoitettavuutta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Rahoituksen epävarmuus ja avustuksiin sidonnaisuus. • Kilpailu huomiosta ja resursseista. • Toimintaympäristön muutokset (esim. kielipolitiikka, rahoitus). • Toimijoiden passivoituminen ja toiminnan näivettyminen.

Suomen Kuurojen Urheiluliiton strategia

Arvot

Arvot kertovat, mikä meille on tärkeää ja ohjaavat kaikkea toimintaamme. Ne näkyvät siinä, miten kohtelemme toisiamme, miten teemme yhteistyötä ja millaisia valintoja teemme. Arvot luovat yhteisen suunnan ja identiteetin koko liitolle.

Toisin sanoen arvot määrittävät **miten** toimimme, eivät vain **mitä** teemme. Ne antavat suunnan, luovat yhteistä identiteettiä ja varmistavat, että liiton toiminta on johdonmukaista ja luotettavaa niin urheilijoille, vapaaehtoisille kuin yhteistyökumppaneille.

Suomen Kuurojen Urheiluliiton arvot

Yhteisöllisyys ja vertaistuki

Kuurojen urheilu tarjoaa jokaiselle paikan kuulua joukkoon, kokea yhteenkuuluvuutta ja kokea voimaantumista yhdessä.

Rohkeus ja tavoitteellisuus

Uskallamme näkyä, vaikuttaa ja kehittää kuurojen urheilua määrätietoisesti – niin kotimaassa kuin kansainvälisesti.

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Toimintamme on avointa, oikeudenmukaista ja kaikille saavutettavaa.

Visio

Visio on kuva tulevaisuudesta, jota kohti liitto pyrkii. Se kertoo, millaista muutosta haluamme saada aikaan ja millaisessa asemassa haluamme olla urheilukentällä ja yhteiskunnassa tulevina vuosina. Visio toimii suunnannäyttäjänä: se antaa rohkeutta tehdä päätöksiä ja ohjaa resursseja kohti pitkän aikavälin päämääriä.

Visio innostaa ja yhdistää. Se luo yhteisen tavoitteen, johon kaikki – urheilijat, seurat, vapaaehtoiset ja yhteistyökumppanit – voivat sitoutua. Visio ei ole yksityiskohtainen suunnitelma, vaan suunta, joka antaa merkityksen päivittäiselle työlle ja näyttää, mihin haluamme yhdessä päästä.

Suomen Kuurojen Urheiluliiton visio

Vuonna 2030 SKUL on tunnettu kuulovammaisten urheilun asiantuntijajärjestö - uudistunut ja näkyvä suunnannäyttävä, joka mahdollistaa kuulovammaisille liikkumisen, urheilun ja kansainvälisen menestyksen.

Missio

Missio kertoo, miksi organisaatio on olemassa ja mikä on sen perustehtävä. Se vastaa kysymykseen ”miksi teemme tätä työtä?” ja määrittää organisaation roolin omalla kentällään. Missio ei kuvaa tulevaisuuden päämääriä, vaan sitä, mitä tehdään tässä ja nyt, jotta voidaan palvella kohderyhmiä ja toteuttaa arvoja.

Missio ohjaa arjen toimintaa ja päätöksentekoa. Se auttaa asettamaan rajat ja prioriteetit: mikä kuuluu liiton ydintehtäviin ja mikä ei. Selkeä missio tuo johdonmukaisuutta, vahvistaa identiteettiä ja antaa jäsenille, urheilijoille ja kumppaneille ymmärryksen siitä, mikä liiton olemassaolon tarkoitus on.

Suomen Kuurojen Urheiluliiton missio

Suomen Kuurojen Urheiluliitto on olemassa, jotta kuulovammaiset voivat kokea liikunnan iloa, osallisuutta ja menestyä urheilussa. Tämän saavuttamiseksi toimimme kuulovammaisurheilun asiantuntijajärjestönä ja välittäjänä urheilijoiden, seurojen ja muiden yhteistyötahojen välillä. Tarjoamme asiantuntijuutta, tuemme vapaaehtoistoimintaa ja vahvistamme kuulovammaisten urheilijoiden asemaa toimimalla edunvalvojana ja vahvana vaikuttajana.

Strategiset tavoitteet

Strategiset tavoitteet kuvaavat ne pitkän aikavälin päämäärät, joihin SKUL haluaa toiminnassaan pyrkiä. Ne toimivat suunnannäyttäjinä: tavoitteet kertovat, mitä haluamme saavuttaa ja millaisia muutoksia tavoitellaan. Tavoitteet eivät ole yksittäisiä toimenpiteitä, vaan laajempia linjauksia, jotka ohjaavat päätöksentekoa, resurssien käyttöä ja konkreettisten toimenpiteiden valintaa. Kun tavoitteet ovat selkeitä, koko yhteisö voi toimia samaan suuntaan ja arvioida, kuinka hyvin etenemme kohti yhteistä visiota.

Tavoitteisiin liitetyt toimenpiteet kertovat käytännössä, mitä asioita tehdään ja millä keinoin tavoitteisiin päästään. Kohderyhmien määrittely varmistaa, että toiminta kohdentuu oikein. Mittarit taas auttavat seuraamaan, miten toimet etenevät ja saavutetaanko halutut tulokset: ne tekevät kehityksestä näkyvää, mahdollistavat oppimisen ja auttavat suuntaamaan resursseja oikein.

Näin tavoitteet, toimenpiteet, kohderyhmät ja mittarit muodostavat kokonaisuuden, joka tukee liiton johtamista ja antaa välineitä rullaavan strategian ohjaamiseksi.

1. Kielellinen saavutettavuus

Tavoite:

Suomen Kuurojen Urheiluliitto huolehtii kielellisestä saavutettavuudesta toiminnassaan ja viestinnässään. Kuulovammaisten ja kuurojen kielellinen kirjo huomioidaan tarjoamalla tietoa viittomakielellä, puheella ja tekstitettyinä. Monikielisyys tuo saavutettavuutta myös uusille verkostoille ja kumppaneille.

Toimenpiteet:

- Varmistetaan, että kaikki keskeinen viestintä ja tapahtumaviestintä on saatavilla viittomakielellä, tekstityksellä ja suomeksi.
- Kehitetään monikanavaista viestintää (verkkosivut, sosiaalinen media, uutiskirjeet).
- Koulutetaan työntekijät, valmentajat, ohjaajat ja vapaaehtoiset saavutettavan viestinnän ja toiminnan käytäntöihin.

Kohderyhmät:

- Kuulovammaiset ja kuurot
- Sidosryhmät (seurat, lajiliitot, kunnat, järjestöt)

Mittarit:

- Palautekyselyt: viestinnän ja toiminnan saavutettavuus
- Eri kanavilla tavoitetun yleisön määrä (verkkosivujen kävijätilastot, somen tavoitavuus)
- Monikielisten sisältöjen määrä vuodessa

2. Huippu-urheilu

Tavoite:

Suomen Kuurojen Urheiluliitto selkeyttää ja vahvistaa kuulovammaisen urheilijan polkua. Uudet urheilijat löytävät tuen piiriin ja kansainvälinen kilpailumenestys vahvistuu.

Toimenpiteet:

- Toteutetaan kuurojen huippu-urheilun strategia ja päivitetään valintakriteerit.
- Rakennetaan urheilijapolku, jossa mahdollistetaan kehittyminen harrastajasta kilpaurheilijaksi
- Kehitetään yhteistyötä lajiliittojen ja Olympiakomitean/Paralympiakomitean kanssa.

Kohderyhmät:

- Kaikki, joilla kuulovamma yli 55 dB
- Nuoret urheilijat, jotka etenevät harrastuksesta kilpaurheiluun

Mittarit:

- Urheilijoiden määrä SKUL:n huippu-urheilupolulla
- Uusien urheilijoiden/kontaktien määrä vuosittain
- Kansainväliset mitalit ja arvokisamenestys
- Urheilijoiden tyytyväisyys tukeen (kyselyt)

3. Lapset ja nuoret

Tavoite:

Suomen Kuurojen urheiluliitto tukee kuulovammaisia lapsia ja nuoria liikunnalliseen elämäntapaan ja oman lajin löytämiseen. Näin mahdollistetaan potentiaalisten nuorten eteneminen urheilijan polulle.

Toimenpiteet:

- Tarjotaan leirejä, matalan kynnyksen harrastuspolkuja ja lajikokeiluja eri alueilla.
- Panostetaan yhteisöllisyyteen ja vertaistukeen
- Tehdään yhteistyötä kuulovammaisten koulujen sekä kuulo- ja viittomakielialan järjestöjen kanssa.
- Kehitetään viestintää nuorten tavoittamiseksi

Kohderyhmät:

- Kuulovammaiset/kuurot lapset ja nuoret
- Kuulovammaisten koulut
- Kuulo- ja viittomakielialan järjestöt

Mittarit:

- Osallistujamäärät leireillä ja tapahtumissa
- Osallistujamäärät Para Junior Gamesissa ja muissa nuorten kisoissa
- Pitkittäisseuranta: harrastuksen jatkuminen ja säännöllisyys
- Uusien nuorten tavoittaminen yhteistyön kautta (koulujen/järjestöjen kautta)

4. Vapaaehtoistyö

Tavoite:

Suomen Kuurojen Urheiluliitto tunnistaa vapaaehtoistoiminnan moninaisuuden ja tukee sitä kaikilla tasoilla. Vapaaehtoiset ovat liiton elinvoiman perusta.

Toimenpiteet:

- Kannustetaan nuoria mukaan vapaaehtoistoimintaan ja luodaan mahdollisuuksia roolimalleiksi kasvamiseen.
- Kehitetään valmentaja- ja ohjaajapolkua ja järjestetään vapaaehtoisille koulutusta.
- Vahvistetaan vapaaehtoisuutta eri muodoissa (seurat, lajijaostot, hallitus, tapahtumat).

Kohderyhmät:

- Kaikki, jotka ovat kiinnostuneita kuurojen ja kuulovammaisten urheilusta
- Seurat ja lajijaostot

Mittarit:

- Vapaaehtoisten määrä eri tasoilla
- Vapaaehtoisten pysyvyys (jatkavat mukana seuraavana vuonna)
- Palautekyselyt: vapaaehtoisten kokemus tuesta ja arvostuksesta

5. Vaikuttamistyö ja verkostot

Tavoite:

Suomen Kuurojen Urheiluliitto lisää kuurojen ja kuulovammaisten urheilun tunnettuutta ja vahvistaa asemaa urheilun kentällä. Liitto toimii asiantuntijana ja aktiivisena verkostokumppanina.

Toimenpiteet:

- Tuodaan liittoa ja kuulovammaisia urheilijoita näkyväksi mediassa ja tapahtumissa.
- Tuotetaan asiantuntijapuheenvuoroja ja julkaisuja liikunta- ja urheilutoiminnan saavutettavuudesta.

- Osallistutaan valtakunnallisiin verkostoihin (Olympiakomitea, Paralympiakomitea, lajiliitot).
- Tehdään tiivistä yhteistyötä kuulo- ja viittomakielialan järjestöjen kanssa.

Kohderyhmät:

- Lajiliitot ja liikunta-alan järjestöt
- Kunnat ja kaupungit
- Kuulo- ja viittomakielialan järjestöt

Mittarit:

- Mediaosumien määrä (artikkelit, some, tv/radio)
- Uudet yhteistyökumppanuudet ja yhteydenotot
- Asiantuntijapuheenvuorojen ja vaikuttamistilaisuuksien määrä
- Sidosryhmäkyselyn arviot SKULin näkyvyydestä ja vaikutuksesta